

ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΩΝ ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΗΣ ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ

Περιοδική Έκδοση



Ιούλιος 2025 – Τεύχος 18

Περιεχόμενα

3	Χαιρετισμός Προέδρου Δ.Σ.
4	Σημαντικά Νέα & Δράσεις
23	«Ακεραιότητα και Διακυβέρνηση: Θεμέλια για τη βιώσιμη ανάπτυξη» ¹ Ζέφη Νικολάου, MA, CFE, CFSE / Ethics & Compliance - ESG Senior Expert / Communications Strategist/ Α΄ Αντιπρόεδρος Δ.Σ. του ΣΕΚΑΣΕ
27	«AI Adoption in Compliance» Report by International Compliance Association (ICA)
29	Εκπαιδευτικά προγράμματα

¹ Το άρθρο αυτό πρωτοδημοσιεύθηκε στο ένθετο «ΕΚΕ Βιωσιμότητα» της Κυριακάτικης Δημοκρατίας, στις 20.07.25



Αγαπητά μέλη,

Ελπίζουμε να σας βρίσκουμε καλά και να ετοιμάζεστε για τις καλοκαιρινές διακοπές σας, ώστε να ξεκουραστείτε και να επιστρέψετε ανανεωμένοι στις δραστηριότητές σας.

Μέσω αυτού του Newsletter μπορείτε να δείτε τις δράσεις του ΣΕΚΑΣΕ το πρώτο εξάμηνο του 2025 και να διαβάσετε ορισμένα ενδιαφέροντα άρθρα. Θερμές ευχαριστίες σε όλους όσοι συμμετέχουν στην δημιουργία του Newsletter, παρέχοντας γνώσεις και χρήσιμο υλικό για θέματα που αφορούν την κοινότητα των Compliance Officers.

Για το δεύτερο εξάμηνο του 2025 προετοιμάζουμε ενδιαφέρουσες δράσεις με κορυφαία τη διοργάνωση του Ετήσιου Συνεδρίου του ΣΕΚΑΣΕ. Έχουν ήδη ξεκινήσει οι διαδικασίες, σε συνεργασία με τη Νομική Βιβλιοθήκη, για την επιτυχή διεξαγωγή του **8th Compliance Conference** στις **13 Νοεμβρίου 2025**, στο **Μέγαρο Μουσικής**.

Τις προηγούμενες μέρες ολοκληρώθηκε και η αξιολόγηση των υποψηφιοτήτων για τα Βραβεία της Κανονιστικής Συμμόρφωσης, τα οποία συνδιοργάνωσε για 3^η συνεχή χρονιά ο ΣΕΚΑΣΕ με την εταιρεία Boussias Events. Η Τελετή Απονομής των **Compliance Awards 2025** έχει προγραμματιστεί για τις **25 Σεπτεμβρίου 2025**, στο **Anais club**.

Θα ακολουθήσουν και άλλες σημαντικές εκδηλώσεις, για τις οποίες θα σας κρατούμε ενήμερους. Προς το παρόν Καλές Διακοπές!

Με εκτίμηση,

Michel Montbertrand, Πρόεδρος Δ.Σ. ΣΕΚΑΣΕ

Σημαντικά Νέα - Ανακοινώσεις

►► Κοπή πίτας 2025

Η νέα χρονιά βρήκε τον κλάδο μας στο επίκεντρο του ενδιαφέροντος και τον Σύνδεσμό μας εμφανώς ενδυναμωμένο τόσο με νέα μέλη όσο και σε δράσεις που δίνουν προστιθέμενη αξία στους Compliance Officers και στο επιχειρηματικό περιβάλλον.

Είχαμε λοιπόν κάθε λόγο να το γιορτάσουμε στις **30/1/25** στον υπέροχο χώρο του **NOVAK Athens Towers**, όπου μέλη και φίλοι του ΣΕΚΑΣΕ με την ευκαιρία της **Κοπής Πίτας 2025** μοιράστηκαν ευχές και χαμόγελα, σε μια βραδιά γεμάτη ενέργεια και αισιοδοξία για τα καλύτερα που αναμένονται!

Το φλουρί βρέθηκε στο κομμάτι του Συνδέσμου, αλλά ακόμη πιο τυχερά υπήρξαν 15 μέλη του ΣΕΚΑΣΕ (από τον τραπεζικό χώρο οι περισσότεροι) που κληρώθηκαν για να λάβουν σημαντικές υποτροφίες για εξαιρετικά εκπαιδευτικά προγράμματα του International Compliance Association (ICA) και της Νομικής Βιβλιοθήκης, βιβλία "Compliance & Ethics" και άλλα δώρα από χορηγούς, με την ευχή και την προσδοκία να είναι πάντα ενημερωμένοι και χρήσιμοι επαγγελματίες.















►► Compliance in the Digital Era

Ο ΣΕΚΑΣΕ παρουσίασε 3 επίκαιρα και πολύ ενδιαφέροντα webinars, για το **ρόλο του Compliance στην ψηφιακή εποχή**, τα οποία διεξήχθησαν με μεγάλη επιτυχία σε 3 συνεχόμενες Τρίτες: 24/6, 1/7 και 8/7/2025.

1ο Webinar

«Τεχνητή Νοημοσύνη – Βασικές έννοιες και νομικές υποχρεώσεις ως προς τη συμμόρφωση με το AI Act»

Χαιρετισμός: Michel Montbertrand, Πρόεδρος Δ.Σ. ΣΕΚΑΣΕ

Πρόλογος: Αναστασία Καραντάνα, Β' Αντιπρόεδρος Δ.Σ. ΣΕΚΑΣΕ

Παρουσίαση: Χρήστος Ζαγγανάς, Partner, Σκόπα - Ζαγγανάς & Συνεργάτες
Δικηγορική Εταιρεία / Head of Commercial, Tech, & Data Protection

2ο Webinar

«Financial Crime Risks in Digital Assets»

Πρόλογος: Βανέσσα Ανδρεάδη, Μέλος Δ.Σ. ΣΕΚΑΣΕ

Παρουσίαση: Γιάννης Δρακούλης, Partner, Risk, Regulatory & Forensic, Deloitte
Γιώργος Τζιάρος, Principal, Risk, Regulatory & Forensic, Deloitte

3ο Webinar

«The compliance “package” in the AI Digital Era: Basic outline of a road map to combine compliance under the AI Act, Law 4961/2022, NIS2, DORA and the GDPR»

Πρόλογος: Ζέφη Νικολάου, Α' Αντιπρόεδρος Δ.Σ. ΣΕΚΑΣΕ

Παρουσίαση: Μίνα Ζούλοβιτς, Partner, Zoulovits - Kontogeorgou Law Firm /
Digital Transformation & Privacy Law Exper
Πέννυ Κοντογεώργου, Partner, Zoulovits - Kontogeorgou Law Firm /
Technology Law Specialist / Tech Transfer & Innovation Expert

►► Διάλεξη στο ΕΚΠΑ

Στην **8η Σειρά Διαλέξεων Εμπειρογνομόνων** για το ακαδημαϊκό έτος 2024-2025 που διοργανώνει το Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών «**MSc Internal Audit, Risk Management and Compliance - NKUA IARC**» σε συνεργασία με εκείνο του University of Athens MBA, πραγματοποιήθηκε με πολύ μεγάλη επιτυχία στις **9 Απριλίου 2025** η ομιλία με τίτλο «**ESG Compliance: Από Ρυθμιστική Υποχρέωση σε Επιχειρηματική Ευκαιρία**» από την κα **Ζέφη Νικολάου, Α΄ Αντιπρόεδρο του ΣΕΚΑΣΕ**.

Στην παρουσίαση συμμετείχαν Καθηγητές του ΕΚΠΑ, μεταξύ των οποίων οι κ.κ. Δημήτριος Καινούργιος, Γεώργιος Δότσης και Σπύρος Παπαθανασίου, καθώς και μεγάλος αριθμός φοιτητών/τριών.



Στη διάλεξη αυτή, η κα Νικολάου:

- ♦ αναφέρθηκε στο διεθνές περιβάλλον στο οποίο καλείται να αναπτυχθεί σήμερα η επιχειρηματικότητα και στις αλλαγές που καθοδηγούνται από την τεχνολογία και την κλιματική αλλαγή.
- ♦ επισήμανε ότι αποτελεί σημαντική πρόκληση για εταιρείες και οργανισμούς η ενσωμάτωση των κριτηρίων ESG σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων τους, προκειμένου να καταστούν ανθεκτικές και βιώσιμες.
- ♦ διευκρίνισε ότι επιχειρήσεις καλούνται να επανεξετάσουν τον τρόπο με τον οποίο δημιουργούν αξία, καθώς και τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που προκύπτουν για τις ίδιες και τα ενδιαφερόμενά τους μέρη, λόγω των προκλήσεων βιώσιμης ανάπτυξης.
- ♦ αναφέρθηκε στην εποχή που οι CSR δράσεις των επιχειρήσεων είχαν εθελοντικό χαρακτήρα και πως η CSRD ήρθε να βελτιώσει την αξιοπιστία και τη συγκρισιμότητα των εκθέσεων βιωσιμότητας, ενσωματώνοντας τις οικονομικές γνωστοποιήσεις.
- ♦ εστίασε στις πρακτικές του Greenwashing και του Social washing και στα ευρωπαϊκά νομοθετήματα που στοχεύουν στην αντιμετώπισή τους.
- ♦ εντόπισε τις ωφέλειες που μπορούν να έχουν οι οργανισμοί από την εφαρμογή των ESG κριτηρίων και
- ♦ τέλος, υπογράμμισε τον επιτελικό ρόλο του Compliance στο υπό συνεχή εξέλιξη ESG/Sustainability περιβάλλον, το οποίο διέπεται πλέον και από υποχρεωτικότητα.

►► Διεθνή Συνέδρια

Corporate Governance, Sustainability & Diversity: Moving Forward

Η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς και ο ΣΕΒ διοργάνωσαν στις **24/1/25** στο **Μέγαρο Μουσικής** το εξαιρετικό διεθνές συνέδριο **«Corporate Governance, Sustainability & Diversity: Moving Forward»**.

Η κα **Ζέφη Νικολάου**, Α' Αντιπρόεδρος του ΣΕΚΑΣΕ, συμμετείχε στο πάνελ *Panel 5: Sustainability, Business and Compliance for the Future of Corporate Governance* του Συνεδρίου, όπου αναδείχθηκε ότι οι οργανισμοί που επιδιώκουν βιώσιμη ανάπτυξη στο μέλλον πρέπει να διέπονται από ισχυρές Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης, οι οποίες θέτουν τη βιωσιμότητα και τα ζητήματα ESG σε πρώτη προτεραιότητα και αντιμετωπίζουν τη διαφορετικότητα ως βασικό στοιχείο για την αποτελεσματική λήψη αποφάσεων.



5th Athens ESG Forum

Ο ΣΕΚΑΣΕ έθεσε υπό την αιγίδα του, και φέτος, το [5th Athens ESG Forum](#), το οποίο πραγματοποιήθηκε στις **26-6-25** στο **Ευγενίδειο Ίδρυμα**, από την Boussias Events, και αποτέλεσε για μια ακόμη χρονιά σημείο αναφοράς για το διάλογο γύρω από τα [θέματα των ESG κριτηρίων](#) και της [βιωσιμότητας](#).

Η **κα Ζέφη Νικολάου**, Α' Αντιπρόεδρος του ΣΕΚΑΣΕ, συντόνισε μια συναρπαστική συζήτηση αναφορικά με το πως συνδυάζεται η ανάγκη για οικονομική απόδοση με τη δέσμευση στη βιωσιμότητα, και το πότε οι στόχοι ESG ενισχύουν ή συγκρούονται με τη χρηματοοικονομική στρατηγική ενός οργανισμού.



Πολύτιμη η συνεισφορά των θεσμικών φορέων από την εποπτεία της αγοράς κεφαλαίου, την κεντρική Τράπεζα, την επιχειρηματική ζωή, την πολιτική και την κοινωνία των πολιτών, μέσω των διακεκριμένων εκπροσώπων τους: Βασιλικής Λαζαράκου, Θεοδώρας Αντωννάκη, Ράνιας Αικατερινάρη, Γιώργου Παγουλάτου και Ghassan Khalil - UNICEF Greece.

Sustainable Finance Conference

Με την αιγίδα του ΣΕΚΑΣΕ διεξήχθη στις **27/3/25** από την Boussias Events, στο **Συνεδριακό Κέντρο της Εθνικής Ασφαλιστικής**, το **1st Sustainable Finance Conference**.

Μέλη της Συμβουλευτικής Επιτροπής του Συνεδρίου ήταν οι κ.κ. Ζέφη Νικολάου, Φώτης Κουρμούσης και Δημήτρης Καινούργιος.

Οι 47 διακεκριμένοι συντονιστές και ομιλητές, από την Ελλάδα και το εξωτερικό που συμμετείχαν, κάλυψαν με τη γνώση και την εμπειρία τους διαφορετικές πτυχές της βιώσιμης χρηματοδότησης, σε σημαντικούς τομείς της πραγματικής οικονομίας, διασφαλίζοντας το κύρος και την επιδραστικότητα της διοργάνωσης.





Η κα **Z. Νικολάου** είχε την τιμή να προλογίσει το Συνέδριο, καθώς και να συντονίσει το πάνελ «**Sustainable Investments in Real Estate**», όπου μοιράστηκε γνώσεις, εμπειρίες και προβληματισμούς με τους εξαιρετικούς συνομιλητές της, κ.κ. **Despina Chamilaki**, Managing Partner, Grivalia Management Company, **Kalia Konstantinidou**, Group Executive Officer, Empiria Group, **Panagiotis Merekoulis**, Managing Director, Merekoulis VALUES P.C., Member of RICS Sustainability Group και **Chara Zerva**, Managing Partner NKLaw Firm, General Counsel Enterprise Greece SA.

Η συζήτηση επικεντρώθηκε στο πώς η βιωσιμότητα μεταμορφώνει τις επενδύσεις σε ακίνητα, με ιδιαίτερη έμφαση στην ενσωμάτωση των ESG κριτηρίων και στη δημιουργία αξίας, αλλά και στις στρατηγικές και εμβληματικές επενδύσεις.

►► ICA Future of Fin Crime & Compliance Summit

Τις εργασίες του ετήσιου **ICA Future of Fin Crime & Compliance Summit** που διεξήχθη **7-9/5/25** στο **Λονδίνο**, με εξαιρετικούς ομιλητές και μια πολύ ενδιαφέρουσα θεματολογία, παρακολούθησε η **Α΄ Αντιπρόεδρος του ΣΕΚΑΣΕ κα Ζέφη Νικολάου**.

Με χαρά αναμένουμε να υποδεχθούμε, στο δικό μας 8th Compliance Forum που θα διεξαχθεί τον προσεχή Νοέμβριο, τον Πρόεδρο του ICA κ. Pekka Dare.



►► 15th Annual Capital Link Sustainability Forum

Ο ΣΕΚΑΣΕ ήταν και φέτος Φορέας Υποστήριξης του **15th Annual Capital Link Sustainability Forum** με τίτλο «**Είναι Βιώσιμη η Βιωσιμότητα;**» που πραγματοποιήθηκε στις **5/6/25** στο **Divani Caravel Hotel**.

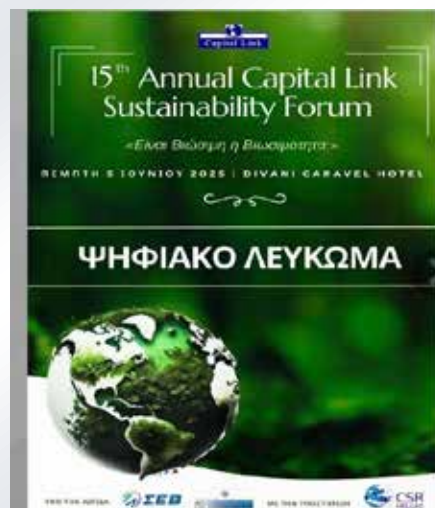
Στο **Ψηφιακό Λεύκωμα** που κυκλοφόρησε ως συνοδευτικό του Συνεδρίου, συμπεριλαμβάνεται το **άρθρο της Α' Αντιπροέδρου του Δ.Σ. του ΣΕΚΑΣΕ κας Ζέφη Νικολάου**, με τίτλο "**Τα ESG κριτήρια διχάζουν την παγκόσμια ατζέντα**".

Μπορείτε να διαβάσετε το εν λόγω άρθρο στη σελ. 149 του Λευκώματος, καθώς και διατρέξετε ενδιαφέρουσες συμβολές άλλων συμμετεχόντων στον ακόλουθο σύνδεσμο:

<https://csringreece.gr/forum/2025/flipping-book/?cmid=00f8c322-5d7d-49a3-a507-c1b5e09a5316>



15th Annual Capital Link Sustainability Forum
"Is Sustainability Sustainable?"
 Thursday, 5 June 2025 | Divani Caravel Hotel, Athens
 The "2025 Capital Link Sustainability Leadership Award" is presented to Mr. Anthony S. Papadimitriou, President - The Onassis Foundation
 The award will be presented by Mr. Costas Grammenos CBE, DSc., Professor of Shipping, Trade & Finance at the Lloyd's Register Foundation of Bayes Business School – City University, London
 Under the Auspices: SEV, Hellenic Federation of Enterprises & Investors
 With the Support of: CSR HELLAS



►► Diversity, Equity and & Inclusion Awards

Ο ΣΕΚΑΣΕ συμμετείχε και φέτος, με την Α΄ Αντιπρόεδρο κα Ζέφη Νικολάου ως κριτή, στην Επιτροπή Αξιολόγησης των **Diversity, Equity & Inclusion Awards**, προκειμένου να αναδειχθούν και να επιβραβευθούν εταιρείες και οργανισμοί που τοποθετούν ψηλά στην ατζέντα τους τη διαφορετικότητα, τη συμπερίληψη, την ισότιμη συμμετοχή και τον αλληλοσεβασμό.



►► 38° Πανελλήνιο Συνέδριο της ΟΣΦΕ

Το Compliance δεν αφορά μόνο τις μεγάλες/εισηγμένες εταιρείες, αλλά και οργανισμούς που θέλουν να ενσωματώσουν αποτελεσματικά προγράμματα Διακυβέρνησης και Ακεραιότητας στην καθημερινή λειτουργία τους, χωρίς να υπάρξει νομική υποχρέωση.

Η **Ομοσπονδία Συνεταιρισμών Φαρμακοποιών Ελλάδας** είναι ένας τέτοιος οργανισμός, όπως με ιδιαίτερη χαρά διαπιστώσαμε κατά τη διάρκεια του 38ου Πανελλήνιου Συνεδρίου της ΟΣΦΕ που πραγματοποιήθηκε στο **Porto Platanias Village Resorts, Χανιά Κρήτης**, στις **7-8/6/25** και στο οποίο κληθήκαμε να συμμετέχουμε.

Η **Α' Αντιπρόεδρος του Συνδέσμου μας κα Ζέφη Νικολάου**, στην ομιλία της «**Η Συμμόρφωση ως εργαλείο επιχειρηματικής ανάπτυξης**», εστίασε στα οφέλη της χρηστής εταιρικής διακυβέρνησης και επεσήμανε πως η Συμμόρφωση αποτελεί προϋπόθεση εμπιστοσύνης, όρο εξωστρέφειας, μέτρο φήμης και διαβατήριο συνεργασιών, ιδίως στον ευαίσθητο τομέα του φαρμάκου.

Σημαντικές πάνω σε θέματα ακεραιότητας υπήρξαν και οι τοποθετήσεις των άλλων εκλεκτών συμμετεχόντων στο πάνελ «**Ακεραιότητα και Εμπιστοσύνη στους Συνεταιρισμούς**», των κ.κ. Verra Marmalidou, Vassilios Grammatikas, Kyriaki Katsani, Panagiota Lampropoulou.



►► Ειδική Έκδοση: Η ώρα της αλήθειας για το ESG στην Ελλάδα

Κυκλοφόρησε στις **30-6-25** η **Ναυτεμπορική** μια εξαιρετική ειδική έκδοση αφιερωμένη στο ESG, η οποία συμπεριλαμβάνει ενδιαφέροντα άρθρα, μια πρωτογενή ΕΡΕΥΝΑ χαρτογράφησης της αγοράς, και ένα ΛΕΞΙΚΟ με 152 όρους, που αξίζει όλοι οι επαγγελματίες του χώρου να το αναζητήσουν.

Στη σελ. 68 της έκδοσης θα βρείτε το **άρθρο της Α' Αντιπροέδρου του ΣΕΚΑΣΕ, κας Ζέφης Νικολάου**, υπό τον τίτλο *“Διακυβέρνηση: Από τη συμμόρφωση στην Ευθύνη και στην Εμπιστοσύνη”*.

Ο ΣΕΚΑΣΕ υποστήριξε την υλοποίηση της ΕΡΕΥΝΑΣ που πραγματοποίησε η δημοσιογράφος κα Αλεξάνδρα Λεφοπούλου για λογριασμό της ΝΑΥΤΕΜΠΟΡΙΚΗΣ.

Δείτε περισσότερα εδώ: https://lnkd.in/dRDQ_X6M



Άρθρα*²

«Ακεραιότητα και Διακυβέρνηση: Θεμέλια για τη βιώσιμη ανάπτυξη»³



Ζέφη Νικολάου, MA, CFE, CFSE

Ethics & Compliance - ESG Senior
Expert / Communications Strategist/
Α΄ Αντιπρόεδρος Δ.Σ. του ΣΕΚΑΣΕ

Σε μια εποχή πολλαπλών παγκόσμιων κρίσεων και εντεινόμενης ανάγκης για βιώσιμη ανάπτυξη, δύο έννοιες αναδεικνύονται ως απαραίτητα θεμέλια για την επιτυχία κάθε οργανισμού, κοινωνίας ή κράτους: η ακεραιότητα και η χρηστή διακυβέρνηση. Δίχως αυτές, οι πιο φιλόδοξοι στόχοι για οικονομική ευημερία, κοινωνική πρόοδο και περιβαλλοντική προστασία καταρρέουν υπό το βάρος της διαφθοράς, της αναξιοπιστίας και της βραχυπρόθεσμης λογικής.

Η ακεραιότητα δεν περιορίζεται σε μια ηθική στάση ούτε εκφράζει μια αφηρημένη έννοια «ηθικού καπιταλισμού». Αντίθετα, συνιστά σταθερή προσήλωση σε αξίες όπως η ειλικρίνεια, η διαφάνεια και η υπευθυνότητα. Πηγάζει από τη βαθιά αναγνώριση πως, σε ένα ολοένα και πιο απαιτητικό

* Οι επαγγελματικές και επιστημονικές απόψεις των αρθρογράφων είναι προσωπικές και δεν αντιπροσωπεύουν κατ' ανάγκη τον ΣΕΚΑΣΕ ούτε αποτελούν επίσημες θέσεις του Συνδέσμου.

³ Το άρθρο αυτό πρωτοδημοσιεύθηκε στο ένθετο «ΕΚΕ Βιωσιμότητα» της Κυριακάτικης Δημοκρατίας, στις 20.07.25

επιχειρησιακό και θεσμικό περιβάλλον, μόνο οι οργανισμοί με στιβαρά εσωτερικά θεμέλια μπορούν να επιδείξουν μακροχρόνια ανθεκτικότητα. Σε ατομικό επίπεδο, η ακεραιότητα εκφράζεται όταν οι άνθρωποι δρουν με συνέπεια, ακόμη κι όταν κανείς δεν τους παρακολουθεί. Σε επίπεδο εταιρικής διακυβέρνησης, δεν αποτυπώνει απλώς την πρόθεση για το «σωστό», αλλά μεταφράζεται σε λειτουργική συνέπεια, προβλεψιμότητα και επιχειρησιακή πειθαρχία. Σε θεσμικό επίπεδο, αποτελεί πυλώνα της δημόσιας εμπιστοσύνης, ασπίδα κατά της διαφθοράς και μοχλό κοινωνικής συνοχής.

Όπου η ακεραιότητα απουσιάζει, κυριαρχούν οι πελατειακές σχέσεις, η αδιαφάνεια και η ανισότητα. Αντιθέτως, οργανισμοί και κοινωνίες που ενστερνίζονται κουλτούρες ακεραιότητας λειτουργούν με προβλεψιμότητα, εμπνέουν εμπιστοσύνη σε πελάτες, επενδυτές και πολίτες, και διαμορφώνουν ένα περιβάλλον ικανό να προσελκύει και να διακρατεί ταλέντα, να ενισχύει την καινοτομία και να υποστηρίζει τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Η διακυβέρνηση αφορά τον τρόπο με τον οποίο λαμβάνονται αποφάσεις, κατανέμονται οι πόροι και ελέγχεται η εξουσία. Μια χρηστή διακυβέρνηση διακρίνεται από συμμετοχικότητα, διαφάνεια, λογοδοσία και αποτελεσματικότητα. Συνιστά το σημείο συνάντησης της ηθικής, του νόμου και της στρατηγικής. Στον δημόσιο τομέα, συνεπάγεται θεσμούς που σέβονται το κράτος δικαίου, προστατεύουν τα δικαιώματα των πολιτών και διαχειρίζονται τους δημόσιους πόρους με σύνεση και δικαιοσύνη. Στον ιδιωτικό τομέα, σημαίνει υπεύθυνες διοικήσεις που τηρούν υψηλά πρότυπα συμμόρφωσης και προάγουν τη βιώσιμη επιχειρηματικότητα.

Όπου η διακυβέρνηση είναι προβληματική, οι πολιτικές αποτυγχάνουν, οι ανισότητες διευρύνονται και η ανάπτυξη καθίσταται μη βιώσιμη. Αντιθέτως, η ουσιαστική και δίκαιη διακυβέρνηση ενισχύει την κοινωνική ειρήνη, καλλιεργεί μακροπρόθεσμη προοπτική και αυξάνει την αποδοτικότητα των επενδύσεων.

Η βιώσιμη ανάπτυξη, όπως ορίζεται από τον ΟΗΕ, προϋποθέτει τον συνδυασμό οικονομικής προόδου, κοινωνικής δικαιοσύνης και περιβαλλοντικής προστασίας. Αυτό το τρίπτυχο δεν μπορεί να επιτευχθεί χωρίς ισχυρούς ηθικούς και θεσμικούς πυλώνες. Η ακεραιότητα εγγυάται ότι οι στόχοι δεν θα υπονομευθούν από ιδιοτελή συμφέροντα, ενώ η χρηστή διακυβέρνηση διασφαλίζει ότι οι διαδικασίες είναι ανοιχτές, δίκαιες και βασισμένες σε τεκμηρίωση.

Η εταιρική ακεραιότητα δεν αποτελεί ηθικό προτέρημα, αλλά δομικό χαρακτηριστικό οργανωσιακής επάρκειας και ανάληψης ευθύνης. Στη σύγχρονη εποχή, επανέρχεται στο προσκήνιο ως θεμελιώδης συνιστώσα εμπιστοσύνης, ανθεκτικότητας, συμμόρφωσης και στρατηγικής επιβίωσης. Όταν ενσωματώνεται ουσιαστικά στο σύστημα διακυβέρνησης, επηρεάζει καθοριστικά τον τρόπο με τον οποίο λαμβάνονται και αξιολογούνται οι αποφάσεις. Διαμορφώνει ένα πλαίσιο όπου οι διαδικασίες είναι τεκμηριωμένες, οι ρόλοι αποσαφηνισμένοι, οι συγκρούσεις συμφερόντων ελεγχόμενες, και η ανεξαρτησία κρίσης ενθαρρύνεται. Η ύπαρξη ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών στα Διοικητικά Συμβούλια, η λειτουργία εσωτερικών Επιτροπών (audit, risk, nomination) και η επιχειρησιακή αυτονομία της Κανονιστικής Συμμόρφωσης (Compliance) συνιστούν κρίσιμες παραμέτρους αυτού του πλέγματος.

Η μετάβαση προς ένα υπεύθυνο επιχειρηματικό μοντέλο καθιστά σαφές ότι η ενσωμάτωση των ESG παραμέτρων δεν μπορεί να περιορίζεται σε επίπεδο αναφορών (reporting). Τουναντίον, απαιτείται ουσιαστική εσωτερική συνοχή, πειθαρχία στη λήψη των αποφάσεων, διαφανείς μηχανισμοί λογοδοσίας και διαρκής εποπτεία ως προς την τήρηση των δεσμεύσεων της επιχείρησης, τόσο εσωτερικά όσο και εξωτερικά. Η ύπαρξη τέτοιων δομών αποκτά πλέον ιδιαίτερη σημασία στο πλαίσιο της εφαρμογής των ESG κριτηρίων και των κανονιστικών υποχρεώσεων που τη διέπουν. Μια σειρά επιλογών και δράσεων δεν μπορεί να λειτουργεί πλέον ως άλλοθι για «πράσινο ξέπλυμα» (greenwashing), αλλά πρέπει να εδράζεται σε διαδικασίες που είναι διαφανείς, αξιολογήσιμες και συμμετοχικές.

Η Οδηγία για τη Βιωσιμότητα στην Εταιρική Αναφορά (CSRD) και τα νέα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Αναφοράς (ESRS), καθώς και η Οδηγία για τη Δέουσα Επιμέλεια (CSDDD), δεν περιορίζονται σε ρυθμιστικές απαιτήσεις, αλλά εισάγουν ένα νέο λειτουργικό πρότυπο εταιρικής λογοδοσίας. Η ευθύνη πλέον δεν εξαντλείται στην τήρηση κάποιων ελάχιστων όρων συμμόρφωσης ή στην απλή παράθεση δεδομένων. Επεκτείνεται ουσιαστικά στην ενίσχυση του εσωτερικού ελέγχου, στη δυνατότητα έγκαιρης παρέμβασης και - το σημαντικότερο - στη διαρκή ικανότητα του οργανισμού να τεκμηριώνει τις αποφάσεις και τις ενέργειές του, όταν αυτές τεθούν υπό αμφισβήτηση.

Καθίσταται σαφές ότι η ακεραιότητα στο εταιρικό περιβάλλον δεν αποτελεί απλώς μια επιθυμητή στάση ή ένα εργαλείο διαχείρισης φήμης, αλλά είναι

λειτουργικά και νομικά αναγκαία. Επίσης, είναι πλέον μετρήσιμη: μέσα από πολιτικές, δείκτες, μηχανισμούς παρακολούθησης και διαρκή εσωτερική λογοδοσία. Η επιχείρηση του μέλλοντος δεν θα αξιολογείται μόνο βάσει του αποτυπώματος των προϊόντων της, αλλά και από τη διαδρομή των αποφάσεών της.

Ωστόσο, η ευθύνη για ακεραιότητα και χρηστή διακυβέρνηση δεν βαρύνει μόνο τις κυβερνήσεις ή τις μεγάλες επιχειρήσεις. Κάθε πολίτης έχει ρόλο να διαδραματίσει. Η ενεργή συμμετοχή, η κριτική σκέψη, η απαίτηση για διαφάνεια και ο έλεγχος της εξουσίας αποτελούν αναγκαία συστατικά μιας υγιούς δημοκρατίας και μιας βιώσιμης κοινωνίας. Στο πλαίσιο αυτό, η κοινωνία των πολιτών - ΜΚΟ, κοινωνικές επιχειρήσεις, εκπαιδευτικά ιδρύματα, οφείλουν να αναδεικνύουν προβλήματα, να προτείνουν λύσεις και να ενισχύουν την κοινωνική λογοδοσία. Όταν οι πολίτες κινητοποιούνται γύρω από τις αξίες της ακεραιότητας και της υπευθυνότητας, ενισχύεται η πίεση για θεσμική αλλαγή και καλλιεργείται μια κουλτούρα νομιμότητας.

Εν κατακλείδι, η ακεραιότητα και η χρηστή διακυβέρνηση αποτελούν προϋποθέσεις για μια δίκαιη, πράσινη και βιώσιμη κοινωνία. Αφορούν το παρόν, αλλά επηρεάζουν καθοριστικά και το μέλλον. Σε έναν κόσμο που μεταβάλλεται ραγδαία και αντιμετωπίζει τεράστιες προκλήσεις – από την κλιματική αλλαγή μέχρι την ανισότητα – η επένδυση στις ηθικές και θεσμικές βάσεις της ανάπτυξης είναι όχι μόνο αναγκαία, αλλά και σοφή.

«AI Adoption in Compliance»



Only 1.6% of firms have ‘fully integrated’ AI into compliance processes, International Compliance Association report finds

Only 1.6% of firms have ‘fully integrated’ AI into governance, risk and compliance (GRC) processes despite more than half (51%) viewing ‘advancements in AI and technology’ as the biggest driver for change in GRC over the next five years, according to a new report published in July 2025 from the International Compliance Association (ICA), the leading professional body for the global regulatory and financial crime compliance community.

Drawing on insights from 383 compliance professionals across 87 countries, “[Navigating the future: The role of governance, risk and compliance in modern business](#)” reveals that although respondents overwhelmingly viewed technology as a solution to rising GRC costs, with 47% planning to increase investment in automation, the majority remained in the early stages of AI implementation. The results suggest that AI uptake in GRC is proceeding at a slower pace than in some other business units.

According to the report, 32% of those questioned were ‘in the early stages of incorporating AI into [their] compliance framework’, and another 32% had not yet adopted AI for GRC purposes. Significantly, 41.3% of respondents were ‘not concerned at all’ about GRC jobs being displaced by AI, compared with 11.3% being ‘very concerned’.

Despite economic pressures, 68.5% of respondents reported a slight or significant increase in their GRC budgets over the past three years, with many firms prioritising automation and strategic reprioritisation of compliance strategies over cuts.

Regulatory change was highlighted as the single biggest challenge for respondents, with 38.7% citing ‘keeping up with new regulations’ as the number one issue when it comes to managing costs.

Only 4.7% of those surveyed reported that ‘activity is underway to remove governance, risk and compliance controls’ in response to moves to reduce the regulatory burden, whereas 48.4% reported that these measures have had ‘no impact at all’ on them.

Within a climate of deregulation, 28% of those questioned ranked ‘understanding the business’ as the single most important compliance activity, followed by ‘educating the business’ (17.2%) and ‘interpreting and applying regulatory requirements’ (15.6%).

ICA Vice President, Tim Tyler, commented: *“This report offers valuable insight to the challenges we face within the compliance profession. One statistic stands out, at 1.6% the tiny proportion of firms that have fully integrated AI into compliance processes. This is, perhaps a good thing however. AI is evolving at a staggering rate. It presents many risks, but perhaps the greatest of these is that we adopt in haste, developing undercooked solutions that fail to address the core issues or create new and unseen threats.”*

Rosalind Dixon-Burnett, Global Lead and Course Director, Governance, Risk & Compliance, ICA, added: *“ICA’s latest report reveals the ongoing evolution of GRC professionals - from technical specialists to strategic business enablers. Today, relationship management is emerging as the defining skill, with GRC leaders increasingly valuing the ability to build trust and influence across the organisation as essential for future success.”*

►► Πιστοποιημένα Εκπαιδευτικά Προγράμματα
υπό την αιγίδα του ΣΕΚΑΣΕ

14ο ΤΜΗΜΑ

CERTIFIED COMPLIANCE OFFICER

Μάθετε Περισσότερα

Κωδ 22467 | 22468

Έναρξη

 **7 Οκτωβρίου**
Τρίτη, Πέμπτη 17:00-20:00, 17:00-21:00

Διάρκεια

 **46 ώρες**
Τρίτη, Πέμπτη 17:00-20:00, 17:00-21:00

Τρόποι Παρακολούθησης

 **Φυσική Παρουσία** ⓘ
Live Streaming ⓘ

 **Πιστοποιημένο Πρόγραμμα**



ΣΕΚΑΣΕ
Σύνδεσμος Επαγγελματιών
Κοινωνιστικής
Συμμόρφωσης Ελλάδας

Υπεύθυνος Εταιρικής Ευθύνης &
Βιωσιμότητας (CSRO)

CERTIFIED ESG OFFICER

4ο Τμήμα

Μάθετε Περισσότερα

Κωδ 22581 | 22582

Έναρξη



13 Οκτωβρίου

Δευτέρα, Τετάρτη: 17:00-21:00 , 18:00-21:00

Διάρκεια



49 ώρες

Δευτέρα, Τετάρτη: 17:00-21:00 , 18:00-21:00

Τρόποι Παρακολούθησης



Φυσική Παρουσία ⓘ

Live Streaming ⓘ

